



گزارش تفسیری مدیریت  
شرکت قند تربت حیدریه (سهامی عام)  
سال مالی منتهی به ۳۱ تیرماه ۱۴۰۲

شماره صفحه	فهرست مطالب
۳	مقدمه
۴	۱- ماهیت کسب و کار
۴	۱-۱- ماهیت شرکت و صنعت
۶	۱-۱-۱- مواد اولیه
۷	۱-۲- نحوه تامین و وضعیت بازار مواد اولیه شرکت
۸	۲-۱- جایگاه شرکت در صنعت
۹	۳-۱- جزئیات فروش
۹	۱-۳-۱- جزئیات فروش در داخل
۹	۲-۳-۱- لیست میانگین قیمت های فروش سال مورد گزارش و مقایسه با سال قبل
۱۰	۳-۳-۱- آثار ناشی از قیمت گذاری دستوری
۱۰	۴-۱- قوانین و مقررات و سایر عوامل برون سازمانی مؤثر بر شرکت و احتمال تغییر در آنها از جمله مؤلفه های اقتصاد کلان
۱۱	۵-۱- وضعیت رقابت
۱۱	۶-۱- اطلاعات بازارگردان شرکت
۱۲	۲- اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف
۱۲	۱-۲- اهداف کلان و برنامه های بلند مدت و کوتاه مدت
۱۳	۲-۲- برنامه توسعه محصولات جدید و ورود به بازارهای جدید توزیع
۱۳	۳- مهمترین منابع، مصارف، ریسکها و روابط
۱۳	۱-۳- منابع
۱۳	۲-۳- مصارف
۱۳	۳-۳- ریسک ها و موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن
۱۶	۴-۳- اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته
۱۷	۵-۳- دعاوی حقوقی له یا علیه شرکت و اثرات ناشی از آن



گزارش تفسیری مدیریت  
شرکت قند تربت حیدریه (سهامی عام)  
سال مالی منتهی به ۳۱ تیرماه ۱۴۰۲

۱۷	۴- نتایج عملیات و چشم‌اندازها
۱۸	۴-۱- نتایج عملکرد مالی و عملیاتی
۱۹	۴-۲- جزئیات پرداخت و آخرین وضعیت پرداخت سود سهام مطابق مصوبه آخرین مجمع
۲۰	۴-۳- نسبت های مالی
۲۱	۵- مهمترین معیارها و شاخص‌های عملکرد برای ارزیابی عملکرد واحد تجاری در مقایسه با اهداف اعلام شده.
۲۱	۵-۱- شاخص ها و معیارهای عملکرد برای ارزیابی
۲۳	۵-۲- عملکرد بخشها یا فعالیتها
۳۱	۵-۳- گزارش پایداری
۳۹	۶- جمع بندی



شرکت قند تربت حیدریه  
(سهامی عام)

کد اقتصادی ۴۱۱۱۹۵۱۶۳۹۵۴  
شماره ثبت: ۱۰۳ شناسه ملی: ۱۰۳۸۰۰۱۹۶۰۲

مقدمه

در اجرای بند ۱ ماده ۷ دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکت های ثبت شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادار (مصوب مورخ ۱۳۸۶/۰۵/۰۳ و اصلاحیه های بعدی هیات مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار)، شرکت هایی که سهام آن ها نزد بورس اوراق بهادار تهران و یا فرابورس ایران پذیرفته شده باشد، موظف به تهیه و افشای گزارش تفسیری مدیریت در مقاطع میان دوره ای ۳، ۶ و ۹ ماهه و همچنین مقطع سالانه می باشند. لذا گزارش تفسیری مدیریت اخیر مطابق با ضوابط گزارش تفسیری مدیریت (مصوب ۱۳۹۶/۱۰/۰۴ و اصلاحیه مورخ ۱۳۹۷/۰۸/۰۶ هیات مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار) و راهنمای بکارگیری ضوابط تهیه گزارش تفسیری مدیریت تهیه و در تاریخ ۱۴۰۲/۰۷/۲۷ به تایید هیات مدیره شرکت رسیده است.

ردیف	اعضای هیئت مدیره و مدیرعامل	نام نماینده اشخاص حقوقی	سمت	زمان شروع	زمان خاتمه عضویت	امضاء
۱	شرکت خمیر مایه رضوی	علی شادمان	رئیس هیئت مدیره	۱۴۰۰/۰۸/۲۹	لغایت ۱۴۰۲/۰۸/۲۰	
۲	شرکت نان قدس رضوی	علی اکبر جعفری خطاپیلو	نایب رئیس هیئت مدیره	۱۴۰۰/۰۸/۲۹	لغایت ۱۴۰۲/۰۸/۲۰	
۳	سازمان اقتصادی رضوی	احمد هراتی	عضو هیئت مدیره	۱۴۰۰/۰۸/۲۹	لغایت ۱۴۰۲/۰۸/۲۰	
۴	شرکت قند چناران	اسمعیل زرین زاده	عضو هیئت مدیره	۱۴۰۰/۰۸/۲۹	لغایت ۱۴۰۲/۰۸/۲۰	
۵	آستان قدس رضوی	حسین مولوی	عضو هیئت مدیره	۱۴۰۰/۰۸/۲۹	لغایت ۱۴۰۲/۰۸/۲۰	
۶	شرکت قند تربت حیدریه	احسان اله اژدری	مدیرعامل	۱۴۰۰/۰۸/۲۹	لغایت ۱۴۰۲/۰۸/۲۰	

آستان قدس رضوی  
شرکت قند تربت حیدریه (سهامی عام)  
شماره ثبت ۱۰۳





گزارش تفسیری مدیریت  
شرکت قند تربت حیدریه (سهامی عام)  
سال مالی منتهی به ۳۱ تیرماه ۱۴۰۲

۱- ماهیت کسب و کار

۱-۱- ماهیت شرکت و صنعت

شرکت قند تربت حیدریه (سهامی عام) در سال ۱۳۲۹ با نام شرکت سهامی قند تربت حیدریه توسط دولت تاسیس و با شماره ۱۰۳ مورخ ۱۳۴۵/۰۲/۱۵ در اداره ثبت شرکت ها به ثبت رسیده و شناسه ملی شرکت به شماره ۱۰۳۸۰۰۱۹۶۰۲ می باشد. در سال ۱۳۵۱ طبق تصمیمات متخذه از طرف دولت در اجرای قانون فروش کارخانجات دولتی، از شرکت کارخانجات دولتی جدا و براساس اساسنامه جدیدی به شرکت سهامی خاص قند تربت حیدریه تبدیل گردید. به موجب پروانه بهره برداری شماره ۱۲۰/۲۰۵۵۴۳۱ مورخ ۱۴۰۰/۰۴/۰۲ که توسط وزارت صنایع صادر شده، بهره برداری از شرکت با ظرفیت ۵۶,۰۰۰ تن شکر سفید از چغندر سالانه ۴۸,۰۰۰ تن شکر سفید از شکر خام و ۵,۰۰۰ تن شکر قهوه ای انجام شده است. فعالیت اصلی شرکت طی سال مورد گزارش تولید شکر از چغندر قند و تصفیه شکر خام بوده است. به استناد مجمع عمومی فوق العاده صاحبان سهام مورخ ۱۳۸۲/۱۰/۰۲ شرکت از سهامی خاص به سهامی عام تبدیل شده و از سال ۱۳۸۴ اقدامات اولیه جهت ورود به بورس اوراق بهادار تهران صورت گرفت و برابر نامه شماره ۱۲۲/۹۰۹۷ مورخ ۱۳۹۵/۰۴/۱۹ سازمان بورس اوراق بهادار تهران، با شماره ۱۱۴۴۰ در فهرست شرکت های ثبت شده نزد آن سازمان درج و طی نامه شماره ۱۸۹۷/ش/۹۹ مورخ ۱۳۹۹/۰۳/۲۵ در بازار توافقی فرابورس درج و به دلیل عدم وجود دستورالعمل بازار توافقی به بازار پایه منتقل گردید و در تاریخ ۱۴۰۰/۰۶/۱۲ نماد شرکت در بازار پایه گشایش و معامله گردید. در حال حاضر شرکت قند تربت حیدریه (سهامی عام)، جزء واحدهای تجاری فرعی آستان قدس رضوی است. مرکز اصلی و محل فعالیت شرکت در تربت حیدریه، خیابان خرمشهر، روبروی پایانه مسافربری واقع است.



گزارش تفسیری مدیریت  
شرکت قند تربت حیدریه (سهامی عام)  
سال مالی منتهی به ۳۱ تیرماه ۱۴۰۲

- فعالیت اصلی

تاسیس و بهره برداری از کارخانجات تهیه و تولید شکر و قند از چغندر و تصفیه شکر خام و سایر فرآورده های جنبی صنایع قند. ایجاد واحدهای صنایع غذایی به منظور تهیه و تولید مواد و فرآورده های غذایی. توسعه کارخانجات مزبور و دایر کردن اراضی زراعتی و باغات میوه و حفر چاه های عمیق به منظور انجام عملیات کشاورزی و کشت و توسعه چغندرکاری و سایر امور کشاورزی و باغداری و آبیاری.

- فعالیت فرعی

احداث سردخانه و هر نوع تاسیسات مربوط به بسته بندی، قوطی سازی و تهیه و تولید قطعات و اجزاء مورد نیاز جهت بسته بندی، نگهداری و سردخانه. احداث هرگونه ساختمان به منظور تهیه مسکن و اداره و بهره برداری از هر یک از موارد فوق به صورت واحد مستقل و جداگانه و یا به شکل مجتمع صنعتی، کشاورزی و تولیدی. انجام هرگونه فعالیتهای آموزشی جهت پرسنل، مطالعات و بررسی های مربوط به انتقال تکنولوژی با بهره گیری از امکانات موسسه پژوهشی و آموزشی آستان قدس رضوی و دانشگاه های کشور و مشارکت با سایر شرکتها و موسسات تحقیقاتی. اقدام به هر نوع معامله و خرید و فروش، صادرات و واردات و اجاره و استیجاری برای تهیه ماشین آلات، لوازم و مواد اولیه مورد نیاز و محصولات و تولیدات صنعتی و کشاورزی و ساختمانها و اراضی دائر و بایره و انجام کلیه عملیات و معاملات مربوط به امور فوق الذکر. انجام کلیه عملیات مالی، پولی و بانکی به منظور اخذ تسهیلات، گشایش اعتبارات و داد و ستدهای مالی و پولی مرتبط با موضوع فعالیت هرگونه عملیات صنعتی، کشاورزی، بازرگانی و مالی که برای اداره و بهره برداری کارخانجات موضوع فعالیت شرکت لازم و مفید باشد. سرمایه گذاری و مشارکت با سایر شرکتها در زمینه فعالیت شرکت و خرید و فروش سهام شرکت. به موجب پروانه بهره برداری شماره ۱۲۰/۲۰۵۵۴۳۱ مورخ ۱۴۰۰/۰۴/۰۲ که توسط وزارت صنایع صادر شده، بهره برداری از شرکت با ظرفیت ۵۶،۰۰۰ تن شکر سفید از چغندر سالانه، ۴۸،۰۰۰ تن شکر سفید از شکر خام و ۵،۰۰۰ تن شکر قهوه ای انجام شده است. فعالیت اصلی شرکت طی سال مورد گزارش تولید شکر از چغندر قند و تصفیه شکر خام بوده است.



گزارش تفسیری مدیریت  
شرکت قند تربت حیدریه (سهامی عام)  
سال مالی منتهی به ۳۱ تیرماه ۱۴۰۲

۱-۱-۱- مواد اولیه

خرید مواد اولیه چغندر قند بر اساس انعقاد قرارداد با کشاورزان در استان خراسان و سایر استانها به صورت نقدی و پیش پرداخت ریالی و ارائه خدمات مکانیزه کشاورزی و تحویل نهاده های کشاورزی (کود و بذر و سم) و کمک کرایه حمل صورت می گیرد.

- خلاصه آمار مربوط به وضعیت خرید مواد و کالا

درصد		مبلغ- میلیون ریال		مقدار		واحد	نوع مواد و کالا
سال قبل	سال جاری	سال قبل	سال جاری	سال قبل	سال جاری		
الف) خرید داخلی :							
۹۸	۹۷,۴	۳,۸۱۵,۳۰۲	۵,۳۴۲,۷۷۲	۲۰۲,۴۱۰	۱۹۹,۵۹۴	تن	چغندر قند
۲	۲,۶	۹۹,۰۱۰	۵۶,۶۶۱	۱,۴۱۰,۶۹۰	۶۳۹,۳۴۱	عدد	سایر لوازم بسته بندی
۱۰۰	۱۰۰	۳,۹۱۴,۳۱۱	۵,۳۹۹,۴۳۷	-	-		جمع خرید داخلی

- جدول کل چغندر قند خریداری شده در سطح کشور و استان در سال ۱۴۰۱- تن

کشور	استان	قند تربت حیدریه	درصد سهم از استان	درصد سهم از کشور
۶,۷۹۸,۹۰۳	۱,۶۰۲,۰۵۶	۱۹۹,۵۹۴	۱۲/۴	۲/۹۳

جدول نرخ خرید مواد اولیه



گزارش تفسیری مدیریت  
شرکت قند تربت حیدریه (سهامی عام)  
سال مالی منتهی به ۳۱ تیرماه ۱۴۰۲

سال زراعی	نرخ چغندر قند (عیار ۱۶ + کمک کرایه) ریال
۱۳۹۲	۱,۳۸۰,۰۰۰
۱۳۹۳	۲,۱۳۰,۰۰۰
۱۳۹۴	۲,۷۰۰,۰۰۰
۱۳۹۵	۲,۹۱۶,۰۰۰
۱۳۹۶	۳,۰۹۱,۰۰۰
۱۳۹۷	۳,۱۲۲,۰۰۰
۱۳۹۸	۳,۴۰۳,۰۰۰
۱۳۹۹	۶,۵۲۴,۰۰۰
۱۴۰۰	۱۲,۹۷۶,۰۰۰
۱۴۰۱	۲۱,۰۰۰,۰۰۰
۱۴۰۲	۲۸,۰۰۰,۰۰۰

۲-۱-۱- نحوه تامین و وضعیت بازار مواد اولیه شرکت

با توجه به ماهیت صنعت، میزان چغندر تولیدی از سوی کشاورزان در این حوزه نقش بسیار مهمی ایفا می کند. بررسی آمار سطح کشت چغندر کشور در ۵ سال اخیر نشان می دهد سطح کشت این محصول در کشور در حال به دلیل مزایای نسبی و تضمینی بودن قیمت خرید نسبت به سایر کشتهای رقیب در حال افزایش بوده به طوریکه سطح زیر کشت در سال ۱۴۰۱ در کل کشور به میزان ۱۱۲,۵۳۸ هکتار بوده است و سهم استان خراسان از سطح زیر کشت کشور به میزان ۲۰,۱۵۷ هکتار بوده است. از طرفی با توجه به کمبود منابع آبی در سال های اخیر اقداماتی در جهت افزایش سطح زیر کشت به روش آبیاری قطره ای صورت گرفته به طوریکه در سال مورد گزارش حدود ۸۰۰ هکتار به صورت قطره ای آبیاری صورت میگیرد.



گزارش تفسیری مدیریت  
شرکت قند تربت حیدریه (سهامی عام)  
سال مالی منتهی به ۳۱ تیرماه ۱۴۰۲

- از نقاط قوت این شرکت قرارگرفتن در یکی از قطب های کشاورزی استان می باشد (جلگه رخ) که بیش از ۶۰ درصد چغندر قند تحویلی کارخانه را تامین می کند. با توجه به اقلیم منطقه، چغندر قند تولیدی از کیفیت بالایی برخوردار است.

- این شرکت جز اولین کارخانه هایی است که کشاورزی قراردادی را با بالاترین حمایت های مالی از کشاورزان در استان رایج نموده است.

- تعداد مناطق تحت پوشش این شرکت ۱۲ حوزه می باشد.

### ۱-۲- جایگاه شرکت در صنعت

شرکت قند تربت حیدریه با عملکرد مثبت خود در سال های اخیر با کسب افتخاراتی شامل کسب بالاترین ضریب استحصال (۸۶/۸۳ درصد) در سال ۱۳۹۹ در کشور و بالاترین رتبه در سال های ۱۴۰۰ و ۱۴۰۱ در استان، برند برتر در سال های ۱۳۹۹، ۱۴۰۰ و ۱۴۰۱ واحد نمونه صنعتی استان خراسان رضوی در سال ۱۴۰۰ و ۱۴۰۱ واحد نمونه جشنواره امتنان اداره کار خراسان رضوی در سال های ۱۳۹۹، ۱۴۰۰ و ۱۴۰۱ کسب بالاترین راندمان تجاری و صنعتی در استان و کشور را در سال های ۱۳۹۹ و ۱۴۰۰ و ۱۴۰۱ نشان می دهد این شرکت توانسته است با نیروی انسانی با تجربه، جایگاه خود را در صنعت قند کشور بعنوان یکی از شرکت های معتبر حفظ نماید. به دلیل بازنشستگی نیروی انسانی با تجربه در بخش های مختلف اداری، مالی، کشاورزی و بالاخص بخش فنی شرکت تلاش نموده است خلا موجود را با استفاده از نیروی توانمند، جوان و تحصیل کرده و اصل جانشین پروری را جبران نماید.





گزارش تفسیری مدیریت  
شرکت قند تربت حیدریه (سهامی عام)  
سال مالی منتهی به ۳۱ تیرماه ۱۴۰۲

۳-۱- جزئیات فروش

۱-۳-۱- خلاصه آمار مربوط به فروش محصولات/ارائه خدمات

مبلغ-میلیون ریال				مقدار-تن				عنوان محصولات/خدمات	
واقعی دو سال اخیر		سال مورد گزارش (۱۴۰۲)		واقعی دو سال اخیر		سال مورد گزارش (۱۴۰۲)			
۱۴۰۰	۱۴۰۱	واقعی	بودجه	۱۴۰۰	۱۴۰۱	واقعی	بودجه		
۱.۸۶۲.۷۱۲	۳.۸۷۶.۰۵۷	۵,۶۹۴,۲۳۰	۶,۳۹۹,۸۱۳	۲۷.۴۹۸	۳۰.۶۷۵	۳۱,۷۸۴	۳۲.۳۹۹	تن	شکر از چغندر
۲,۹۶۶	۷,۰۹۳	۸,۷۳۷	۸,۸۰۰	۳۹۵	۳۵۵	۴۱۲	۴۰۰	تن	شکر سهمیه
۱۲۲,۶۶۶	۲۳۹,۸۱۴	۴۶۹,۵۲۶	۴۲۰,۰۰۰	۳.۳۳۷	۴۰.۳۹	۵,۴۹۷	۴,۲۰۰	تن	تفاله خشک
۴,۹۱۰	۳۱,۷۴۴	۳۹,۸۸۸	۳۲,۰۰۰	۴۰.۹۲	۴۰,۵۳۵	۴,۹۹۱	۴,۲۰۰	تن	تفاله خشک سهمیه
۲۸۶,۷۵۲	۳۴۱,۹۴۸	۵۰۹,۱۶۲	۵۸۵,۱۶۲	۸,۵۵۵	۹,۷۰۱	۸,۸۴۸	۹,۰۰۰	تن	ملاس
۱۰۱,۲۸۴	۱۹۸,۳۹۵	۱۱۴,۱۶۸	۱۶۵,۰۰۰	۱۰,۳۴۴	۱۴,۸۹۹	۷,۷۵۳	۱۱,۰۰۰	تن	تفاله دونم
۴,۹۷۲	۳۰,۲۱	۲,۸۵۵	۳,۸۴۰	۷۷۲	۳۲۰	۳۱۷	۳۲۰	تن	تفاله آبدار
۴۲,۲۷۱	۱۶۵,۸۲۲	۱۵۷,۲۴۰	۰	۱۹,۴۷۹	۴۱,۴۵۵	۱۷,۸۶۸	۰	تن	تصفیه شکر خام

۱-۳-۲- لیست میانگین قیمت های فروش سال مورد گزارش و مقایسه با سال قبل

سال ۱۴۰۱	سال ۱۴۰۲	محصول
۱۲۶,۳۵۹	۱۷۹,۰۳۶	شکر
۵۹,۳۹۸	۸۵,۳۵۰	تفاله خشک
۱۳,۳۱۶	۱۵,۱۱۵	تفاله دونم
۳۵,۲۴۹	۵۷,۵۴۴	ملاس
۹,۴۴۱	۸,۹۹۶	تفاله آبدار



گزارش تفسیری مدیریت  
شرکت قند تربت حیدریه (سهامی عام)  
سال مالی منتهی به ۳۱ تیرماه ۱۴۰۲

۱-۳-۳- آثار ناشی از قیمت گذاری دستوری

با توجه به اینکه خرید مواد اولیه جهت تولید شکر در شرایط رقابتی بین کارخانه های قند و شکر از درجه اهمیت بالایی برخوردار است و از طرفی به دلیل بالا بودن هزینه های بالاسری تهیه چغندر از کشاورزان، دستوری بودن نرخ فروش شکر که این امر منجر به کاهش حاشیه سود عملیاتی شرکتهای قندی در مقایسه با سایر صنایع گردیده است.

۱-۴- قوانین و مقررات و سایر عوامل برون سازمانی موثر بر شرکت و احتمال تغییر در آنها از جمله

مولفه های اقتصاد کلان

- قانون مالیاتهای مستقیم و مالیات و عوارض بر ارزش افزوده
- قوانین بازار سرمایه
- قانون تجارت
- قانون کار و تامین اجتماعی
- اساس نامه شرکت و مصوبات مجمع عمومی
- مقررات و بخش نامه دولتی
- مصوبات هیات مدیره و دستورالعمل های داخلی و آیین نامه ها و بخش نامه های صادره آستان قدس

رضوی

- استانداردهای حسابداری و حسابرسی



گزارش تفسیری مدیریت  
شرکت قند تربت حیدریه (سهامی عام)  
سال مالی منتهی به ۳۱ تیرماه ۱۴۰۲

- نرخ های فروش شکر توسط سازمان حمایت از مصرف کنندگان و تولید کنندگان تعیین میگردد و با توجه به وضعیت عرضه و تقاضای بازار، شکر به نرخ مصوب به فروش میرسد.
- سایر محصولات بر اساس کشش عرضه و تقاضا به فروش میرسد.
- کلیه اطلاعات و برنامه های شرکت از طریق سامانه سازمان بورس و روزنامه کثیر الانتشار به اطلاع استفاده کنندگان میرسد.
- مواد اولیه (چغندر قند) با نرخ تضمینی که توسط دولت اعلام میگردد، خریداری می شود.
- قوانین حاکم بر شرکت مورد توجه خاص قرار دارد و شرکت در این خصوص به تعهدات خود عمل نموده است.
- با رعایت مسئولیت اجتماعی محیط زیست و همکاری با سازمان مربوطه از این بابت عوارض بر شرکت تحمیل نشده است.

#### ۱-۵- وضعیت رقابت

با توجه به ممنوع بودن صادرات شکر، این شرکت از بابت محصول تولیدی خود صادرات نداشته، بنابراین وضعیت رقابتی قابل مقایسه با دنیا وجود نداشته است. همچنین به دلیل بالا بودن قیمت های ماشین آلات و تکنولوژی های آن و از طرفی قوانین و مقررات واردات و تعرفه های گمرکی و محدودیتهای انتقال ارزی، تکنولوژی این صنعت با صنعت مشابه جهانی قابل مقایسه و رقابت نمی باشد.

#### ۱-۶- اطلاعات بازارگردان شرکت

ردیف	عنوان	پارامتر
۱	نام بازارگردان	آرمان اندیش
۲	آغاز دوره بازارگردانی	۱۴۰۲/۰۱/۱۹
۳	پایان دوره بازارگردانی	۱۴۰۳/۰۱/۱۹
۴	منابع اختصاص یافته به بازارگردان از سوی ناشر (میلیون ریال)	صفر
۵	منابع اختصاص یافته به بازارگردان از سوی سهامدار عمده (میلیون ریال / تعداد سهم)	۱۸۱۶۹۱۹۴۹۶۰۰
۶	مبلغ خرید طی دوره (میلیون ریال)	۹۰٫۰۶۰٫۹۳۹٫۶۲۸
۷	مبلغ فروش طی دوره (میلیون ریال)	۱۸۱٫۰۶۲٫۷۶۵٫۱۵۴



گزارش تفسیری مدیریت  
شرکت قند تربت حیدریه (سهامی عام)  
سال مالی منتهی به ۳۱ تیرماه ۱۴۰۲

۵۳,۷۲۶,۳۶۶,۱۷۳	سود (زیان) بازارگردانی (میلیون ریال)	۸
۳,۴۱۰,۴۴۰	تعداد سهام خریداری شده	۹
۶,۸۸۹,۹۰۷	تعداد سهام فروخته شده	۱۰
۶,۴۴۷,۹۶۲	مانده سهام نزد بازارگردان	۱۱

## ۲- اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف

### ۲-۱- اهداف کلان و برنامه های بلند مدت و کوتاه مدت

- توسعه فناوری‌های نوین و تحقیق و توسعه در راستای افزایش کمی و کیفی تولید و بهره‌وری
- مدیریت پسماند و آلاینده‌های زیست محیطی
- کاهش مخاطرات شغلی و توسعه و توانمندسازی سرمایه انسانی خلاق و نوآور
- مدیریت مصرف انرژی و هزینه‌ها
- حفظ بازار و رضایت‌مندی ذینفعان

### ۲-۱-۱- ماموریت

حداکثرسازی بهره‌وری، ایجاد ارزش افزوده اقتصادی یکپارچه و هم‌افزایی در بخش‌های اقتصادی. بهره‌گیری از علم و فناوری روز و بروزرسانی و تجهیز خط تولید در راستای افزایش بهره‌وری. مشارکت با بخش خصوصی و مردمی با رویکرد برون‌سپاری و بهبود مستمر. مدیریت انقلابی و جهادی در عرصه تولید و حمایت از کالای ایرانی و ایجاد ارزش افزوده. آموزش مداوم و استقرار نظام شایسته‌سالاری و توانمندسازی بخش مدیریت حوزه اقتصادی شرکت. نهادینه‌سازی وجدان کاری، عدالت محوری، انضباط اجتماعی، فرهنگ خودکنترلی، امانت‌داری، صرفه‌جویی، ساده‌زیستی، مسئولیت‌پذیری و حفظ منابع مالی سهامداران. شفافیت مالی، مدیریت حرفه‌ای سهام و سیاست‌گذاری برای ارتقاء سلامت مالی، اقتصادی و قوانین اداری و صرفه‌جویی در هزینه‌های عمومی. زمینه‌سازی جذب و نگهداشت نیروهای متخصص محروم و همچنین ارائه‌ی خدمات لازم به کشاورزان خرد مالک در شهرستان با حفظ کرامت انسانی و هماهنگی آستان قدس رضوی. شفافیت مالی، مدیریت حرفه‌ای سهام و سیاست‌گذاری برای ارتقاء سلامت مالی، اقتصادی و قوانین اداری و صرفه‌جویی در هزینه‌های عمومی.



گزارش تفسیری مدیریت  
شرکت قند تربت حیدریه (سهامی عام)  
سال مالی منتهی به ۳۱ تیرماه ۱۴۰۲

۲-۱-۲- استراتژی های شرکت

- راهبرد ایجاد مزیت رقابتی : توسعه سرمایه گذاری های اساسی و بلند مدت با بازده مطلوب در تولید و خدمات مکانیزاسیون کشاورزی
- راهبرد رهبری هزینه ها : بازسازی و بهینه سازی خط تولید و اتوماسیون و افزایش بهره وری
  - راهبرد تنوع (همگون و ناهمگون)
  - راهبرد توسعه محصول : ارتقا جایگاه ضریب استحصال تجاری شرکت در سطح کشوری
  - راهبرد ایجاد مزیت رقابتی : تولید و توسعه جذب چغندر قند با استفاده از روش های دانش بنیان
  - راهبرد رهبری هزینه ها : مدیریت منابع مالی ( هزینه یابی بر مبنای هدف بر پایه اقتصاد مقاومتی )
  - راهبرد اشتغالزایی ( به عنوان عامل اصلی اجرای اهداف ؛ برنامه ها و توسعه تعالی سازمانی با هدف افزایش بهره وری ؛ کارایی و اثر بخشی )
  - راهبرد ایجاد مزیت رقابتی : گسترش اقدامات جهت سازگاری بیشتر با تغییرات اقلیمی از طریق کشت جایگزین ( جیگوری ) و یا کشت پاییزه با استفاده از روش های دانش بنیان
  - راهبرد توسعه و رسوخ در بازار و مشتری مداری ( تاکید بر برند قدس رضوی )

۲-۲- برنامه های توسعه محصولات جدید و ورود به بازارهای جدید توزیع

شرکت با تنوع محصولات تولیدی همگن در اوزان یک کیلوگرمی و ۵/۲ کیلوگرمی و ۵ کیلو گرمی در نظر دارد که بازارهای فروش خود را از **B to B** به **B to c** تغییر دهد.

۳- مهمترین منابع، مصارف، ریسک ها

۳-۱- منابع مالی مورد نیاز در جهت رسیدن به اهداف شرکت

منابع مالی عمدتاً از طریق فروش محصولات و ارائه خدمات و دریافت تسهیلات از بانکها تامین شده است.

۳-۲- مصارف شرکت در جهت تامین هزینه های شرکت

مدیریت شرکت به صورت مستمر روزانه منابع نقدی را ارزیابی و با توجه به هزینه های جاری و عملیاتی نسبت به تخصیص و پرداخت و در صورت لزوم تامین منابع از خارج از شرکت اقدام می نماید.

۳-۳- ریسک ها و موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن



گزارش تفسیری مدیریت  
شرکت قند تربت حیدریه (سهامی عام)  
سال مالی منتهی به ۳۱ تیرماه ۱۴۰۲

- ریسک های استراتژیک شرکت

به رغم استراتژی گذاری خوب، تحقق اهداف استراتژیک با عدم قطعیت و ریسک های فراوانی مواجه است. استراتژی ها باید در لایه های مختلف سازمان فهمیده شده و در قالب فرایندهای سازمانی جاری سازی شود، کلیه سیاست گذاری های جاری و تصمیم گیری های معمول روزمره باید با استراتژی ها یکپارچه باشد، این الزامات، ریسک پذیری مراحل همسوسازی و اجرای استراتژی را بسیار افزایش می دهد که تنها انجام دقیق آنالیز ریسک استراتژیک می تواند بر آنها فایق آید .

- جدول شناسایی و اندازه گیری ریسک های مالی

حالت ریسک / حالت فرصت	پیامدهای ریسک / دست آوردهای فرصت	علت وقوع	عدد شدت	میزان احتمال وقوع	نمره اولویت ریسک	سطح ریسک
ریسک بازار	کاهش چغندر تحویلی	افزایش قیمت محصولات رقیب و خشکسالی	۹	۷	۶۳	H
ریسک ارز	افزایش قیمت تمام شده نهادهای کشاورزی	نیمایی شدن ارز	۸	۸	۶۴	H
ریسک اعتباری	عدم وصول در موعدمقرر، افزایش هزینه های جانبی در جهت وصول بدهی از طریق مراجع قانونی	عدم اخذ تضامین و وسائق کافی	۴	۶	۲۴	L
ریسک نقدینگی	نارضایتی پیمانکاران و تامین کنندگان و عدم پرداخت به موقع تعهدات	کسری نقدینگی	۴	۵	۲۰	L
عدم به موقع گزارش حسابرسی	عدم رعایت الزامات مربوط به دستورالعمل ناشران فرابورسی و برگزاری مجامع در موعدمقرر	ریسک کمبود نیروی متخصص	۶	۶	۳۶	M

- جدول شناسایی و اندازه گیری ریسک های حوزه تولید



**گزارش تفسیری مدیریت**  
**شرکت قند تربت حیدریه (سهامی عام)**  
**سال مالی منتهی به ۳۱ تیرماه ۱۴۰۲**

سطح ریسک	نمره اولویت ریسک	میزان احتمال وقوع	عدد شدت	علت وقوع	پیامدهای ریسک / دست‌آوردهای فرصت	حالت ریسک / حالت فرصت
H	۵۴	۶	۹	فرسودگی تجهیزات	افزایش توقفات، ضایعات و کاهش کیفیت	خرابی تجهیزات موثر بر فرآیند تولید
L	۲۷	۳	۹	کم شدن آب چاه - کم شدن سطح ابهای زیرزمینی - کاهش نزولات آسمانی - گرم شدن هوا	کمبود آب مصرفی در کارخانه	کمبود آب مصرفی
L	۱۵	۳	۵	عدم برنامه ریزی	ظرفیت پایین / کاهش راندمان و ضریب استحصال	ظرفیت اسمی
M	۲۰	۴	۵	عدم کالیبره شده دستگاه ها با دقت بالا و عدم نیروهای متخصص در این زمینه	توقفات فرآیند تولید، از کار افتادگی و عدم موثر بودن... دستگاهها و تجهیزات و	کالیبره نبودن ابزارها

**- جدول شناسایی و اندازه گیری ریسک های حوزه کشاورزی**

سطح ریسک	نمره اولویت ریسک	میزان احتمال وقوع	عدد شدت	علت وقوع	پیامدهای ریسک / دست‌آوردهای فرصت	حالت ریسک / حالت فرصت
H	۶۳	۷	۹	عدم ثبات نرخ ارز و شرایط اقتصادی	افزایش هزینه های تولید	تغییرات بازار
L	۲۸	۴	۷	حذف ارز یارانه ای از نهاده های کشاورزی	افزایش هزینه های تامین تهاده و در نتیجه کاهش بهره وری چغندر قند	تغییرات بازار
M	۴۸	۸	۶	نرخ های دستوری شکر	پایین آمدن مزیت رقابتی	تغییرات بازار
M	۴۲	۶	۷	تحریم ها	کاهش حاشیه سود	تغییرات بازار



گزارش تفسیری مدیریت  
شرکت قند تربت حیدریه (سهامی عام)  
سال مالی منتهی به ۳۱ تیرماه ۱۴۰۲

۳-۴ - اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته

- معاملات با اشخاص وابسته

نام شخص وابسته	نوع وابستگی	خرید	فروش	خدمات
شرکت سنگاه	عضو هیئت مدیره مشترک	۱۶,۵۴۵	۰	۰
شرکت خمیر مایه رضوی	عضو هیئت مدیره	۰	۴۷۴,۷۳۲	۰
صنایع غذایی رضوی	عضو هیئت مدیره	۰	۱۸,۲۰۰	۰
شرکت کشاورزی رضوی	عضو هیئت مدیره مشترک	۱۹۹,۴۶۳	۲,۶۱۳	۰
موسسه دامپروری صنعتی قدس رضوی	عضو هیئت مدیره مشترک	۰	۲۳۵,۶۵۴	۰
شرکت سامان بازار رضوی	عضو هیئت مدیره مشترک	۰	۶۴۸,۰۰۰	۰
سازمان موقوفات ملک	عضو هیئت مدیره مشترک	۰	۱۹,۷۶۳	۰
شرکت فناوری اطلاعات و ارتباطات رضوی	عضو هیئت مدیره مشترک	۰,۰	۰,۰	۶,۱۴۱

کلیه معاملات انجام شده با شرکت های گروه در راستای دستور العمل های ابلاغی مراجع ذیصلاح بوده و

هیچ گونه تفاوتی با سایر تامین کنندگان و مشتریان نداشته است.

۳-۴-۱ اقدامات و تصمیمات کمیته حسابرسی در سال مالی گذشته

- ارزیابی ریسک های تجاری شرکت
- بررسی و اقدام جهت تعیین تکلیف حسابهای راکد سنواتی
- بررسی نقاط قوت و ضعف گزارش حسابرسی عملیاتی
- پوشش بیمه ای صندوق
- اقدامات انجام شده پیرامون اصلاح و رفع بندهای نامه مدیریت





گزارش تفسیری مدیریت  
شرکت قند تربت حیدریه (سهامی عام)  
سال مالی منتهی به ۳۱ تیرماه ۱۴۰۲

- ارزیابی کنترل های داخلی جهت رسیدن به اطمینان معقول به منظور حفاظت از دارایی ها
  - استقرار واحد حسابرسی داخلی
  - برنامه ریزی در ارتباط با پیاده شدن هر چه بهتر سیاست های بنیاد بهره وری موقوفات در حوزه نظام راهبری مطلوب
  - تطبیق نظام راهبری مطلوب با نظام راهبری بورس و اوراق بهادار تهران
  - تهیه آیین نامه بخش کشاورزی در ارتباط با روش اجرائی در خصوص پرداخت مساعده به کشاورزان
  - بازنگری و تهیه آیین نامه های شرکت
  - تحلیل مقایسه ای سود شرکت با سایر شرکتهای قندی
- ۳-۴-۲- اقدامات و تصمیمات کمیته ریسک در سال مالی گذشته
- تهیه منشور کمیته ریسک و انتخاب اعضاء از میان مدیران اجرایی و اعضای غیر موظف هیئت مدیره
  - شناسایی، اندازه گیری و ارزیابی ریسکهای موجود در شرکت و مشخص نمودن سطح ریسک
  - برگزاری جلسات حضوری پیرامون مبارزه با پولشویی و پیاده سازی مفاد مرتبط با قانون مبارزه با پولشویی

۳-۵- دعاوی حقوقی له یا علیه شرکت و اثرات ناشی از آن

شکایت سازمان صنعت، معدن و تجارت مبنی بر گرانفروشی شکر در بازه زمانی ۱۳۹۹/۰۸/۱۲ الی ۱۳۹۹/۰۸/۲۴ به نرخ بالاتر و اخذ جریمه حدود ۲/۷ میلیارد ریال از سوی سازمان تعزیرات حکومتی که از طریق دیوان عدالت اداری مورد اعتراض این شرکت واقع گردید بود و رای صادره از دیوان عدالت اداری برابر مستندات ارائه شده از سوی شرکت و راییه مستندات و مکاتبات انجمن صنفی مبنی بر عدم تخلف شرکت بر گرانفروشی مجدداً به شعبه تعزیرات حکومتی شهرستان تربت حیدریه جهت رسیدگی مجدد ارجاع گردیده بود، با پیگیری های شرکت و برگزاری جلسه در تاریخ ۱۴۰۱/۱۱/۲۵ با حضور قاضی پرونده، مدیر عامل شرکت وکیل شرک نماینده اداره سمت و نماینده انجمن صنفی کارخانجات صنفی ایران موضوع بررسی در نهایت برابر ابلاغیه شماره ۱۴۰۱۰۱۲۰۶۰۴۵۰۰۳۳۸۶ مورخ ۱۴۰۱/۱۲/۰۳ و دادنامه شماره ۱۴۰۱۰۰۲۰۶۰۱۸۰۰۰۴۰۲ مورخ ۱۴۰۱/۱۱/۳۰ شعبه دوم تجدید نظر تعزیرات حکومتی خراسان رضوی مبنی بر اعلام برائت شرکت قند تربت حیدریه صادر و پرونده مختومه و در تاریخ ۱۴۰۲/۰۴/۰۷ مبلغ جریمه به حساب شرکت قند تربت حیدریه واریز گردید

۴- نتایج عملیات و چشم اندازها

۴-۱- نتایج عملکرد مالی و عملیاتی



**گزارش تفسیری مدیریت**  
**شرکت قند تربت حیدریه (سهامی عام)**  
**سال مالی منتهی به ۳۱ تیرماه ۱۴۰۲**

درصد تغییر		I			
نسبت به ۱۴۰۰	نسبت به ۱۴۰۱	۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	
۱۸۱,۴۴٪	۴۳,۸۳٪	۲,۴۸۸,۸۸۴	۴,۸۷۰,۴۳۴	۷,۰۰۴,۶۵۶	درآمدهای عملیاتی
۹۲,۴۵٪	۲۶۵,۳۹٪	۳۳۶,۸۱۸	۱۷۷,۴۰۲	۶۴۸,۲۰۴	سود عملیاتی
٪۶۶,۸۶	۱۰۷,۸۹٪	۸۲,۴۱۰	۶۶,۱۴۴	۱۳۷,۵۰۹	درآمدهای غیر عملیاتی
٪۷۲,۸۹	۴۱۷,۰۵٪	۳۱۰,۳۶۰	۱۰۳,۷۷۹	۵۳۶,۵۸۹	سود خالص - پس از کسر مالیات
٪(۱۴۶,۱۸)	٪(۲۱۳,۳۲)	(۱۰۶,۸۶۵)	(۴۳,۵۵۱)	۴۹,۳۵۲	وجه نقد حاصل از فعالیت‌های عملیاتی
٪۱۳۰,۸۴	۱۱۷,۵۳٪	۳,۲۷۵,۴۷۷	۳,۴۷۵,۸۸۲	۷,۵۶۱,۱۴۳	جمع داراییها
٪۶۴,۱۶	٪۴۳,۶۷	۱,۱۹۹,۹۷۷	۱,۳۷۱,۰۸۹	۱,۹۶۹,۸۶۱	جمع بدهی‌ها
٪۲۴۰,۱۴	٪۲۴۰,۱۴	۱۴۷,۰۰۰	۱۴۷,۰۰۰	۵۰۰,۰۰۰	سرمایه ثبت شده
٪۱۶۹,۳۹	٪۱۶۵,۶۵	۲,۰۷۵,۴۹۹	۲,۱۰۴,۷۹۳	۵,۵۹۱,۲۸۲	جمع حقوق صاحبان سهام
					اطلاعات مربوط به هر سهم:
٪۲۴۰,۱۴	۲۴۰,۱۴٪	۱۴۷,۰۰۰,۰۰۰	۱۴۷,۰۰۰,۰۰۰	۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	تعداد سهام در زمان برگزاری مجمع
۷۱,۰۲٪	۴۰۲,۷۸٪	۶۳۵	۲۱۶	۱,۰۸۶	سود هر سهم - ریال
٪(۴,۸۴)	٪(۳,۱۷)	۲۸۹	۲۸۴	۲۷۵	تعداد کارکنان - نفر (پایان سال)



**گزارش تفسیری مدیریت**  
**شرکت قند تربت حیدریه (سهامی عام)**  
**سال مالی منتهی به ۳۱ تیرماه ۱۴۰۲**

**توضیحات در خصوص درصد تغییرات بیش از ۳۰٪**

- افزایش ۴۳ درصدی درآمدهای عملیاتی ناشی از افزایش نرخ فروش شکر از میانگین ۳۵۸،۱۲۶ ریال به ۱۷۹،۵۴۰ ریال بوده است.
- افزایش ۲۶۵ درصدی سود عملیاتی عمدتاً مربوط به افزایش مقدار تولید ناشی از افزایش ضریب استحصال شرکت از ۸۲،۰۵ به ۸۶،۶۱ درصد بوده است.
- افزایش ۱۰۷ درصدی درآمدهای غیرعملیاتی عمدتاً ناشی از افزایش سود سپرده بانکی به مبلغ ۲۰،۷۹۶،۰۰۰ ریال و برگشت جریمه مربوط به تعزیرات حکومتی به مبلغ ۲۷،۰۳۸ میلیون ریال می باشد.
- افزایش دارایی ها نسبت به سال ۱۴۰۱ عمدتاً ناشی از تجدید ارزیابی دارایی های ثابت شرکت بوده است.
- افزایش بدهی ها نسبت به سال ۱۴۰۱ عمدتاً ناشی از افزایش بدهی مالیات انتقالی ناشی از تجدید ارزیابی دارایی های شرکت می باشد.
- افزایش حقوق صاحبان سهام نسبت به سال ۱۴۰۱ عمدتاً ناشی از افزایش سرمایه از ۱۴۷ میلیارد ریال به ۵۰۰ میلیارد ریال و افزایش مازاد تجدید ارزیابی دارایی ها از ۱،۲۰۷،۲۹۴ میلیون ریال به ۴،۱۳۵،۹۴۸ میلیون ریال بوده است.

**۲-۴- جزئیات پرداخت و آخرین وضعیت پرداخت سود سهام مطابق مصوبه آخرین مجمع**

سال مالی	سود سهام پیشنهادی هیئت مدیره	سود سهام مصوب مجمع	درصد سود تقسیم شده به سود پیشنهادی	سود سهام پرداخت شده از طریق سجام (تا پایان سال مالی)	سود سهام پرداخت شده (تا پایان سال مالی)	دلایل عدم پرداخت کامل سود سهام
۱۴۰۱/۰۴/۳۱	۱۰،۳۷۸	۹۰،۰۰۰	٪۸۶۸	۸۷،۴۵۰	۱،۹۴۷	۶۰۳
۱۴۰۰/۰۴/۳۱	۳۱،۰۳۶	۱۷۶،۴۰۰	٪۵۶۸	۱۶۵،۳۱۵	۹،۳۸۹	۱،۶۹۶
۱۳۹۹/۰۴/۳۱	۴،۴۹۰	۱۰۰،۰۰۰	٪۲،۲۲۷	۹۷،۰۳۳	۲،۵۱۲	۴۵۵



گزارش تفسیری مدیریت  
شرکت قند تربت حیدریه (سهامی عام)  
سال مالی منتهی به ۳۱ تیرماه ۱۴۰۲

۳-۴-نسبت های مالی

۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰	شرح	
۱,۹۵	۱,۶۴	۱,۶۱	نسبت جاری (دارایی جاری به بدهی جاری)	نسبتهای
۰,۷۷	۰,۵	۰,۱۹	نسبت سریع یا آنی { (موجودی نقدی + مطالبات) / بدهی جاری }	نقدینگی
۰,۰۹	۰,۰۳	۰,۱۴	درصد سود نا ویژه (سود نا ویژه / فروش)	نسبت های
۰,۰۹	۰,۰۴	۰,۱۴	درصد سود عملیاتی (سود عملیاتی / فروش)	سودآوری
۰,۰۸	۰,۰۲	۰,۱۲	درصد بازده فروش (سود خالص / فروش)	
۰,۰۹	۰,۰۵	۰,۱۵	درصد بازده حقوق صاحبان سهام (ROE) (سود خالص / حقوق صاحبان سهام)	
۰,۰۷	۰,۰۳	۰,۰۹	بازده سرمایه گذاری (دارایی) (ROI) (سود خالص) / جمع دارئیهها	
۰,۹۳	۱,۴	۰,۷۶	نسبت گردش دارئیهها (فروش / جمع دارئیهها)	نسبت فعالیت
۲۹	۱۳	۲۳	دوره وصول مطالبات (۳۶۰ / گردش مطالبات)	ها با داراییها
۲۵	۳۲	۴۱	دوره گردش کالا (متوسط موجودی کالا به بهای تمام شده * ۳۶۰)	
۰,۷۴	۰,۶۱	۰,۶۳	نسبت مالکانه (حقوق صاحبان سهام / جمع دارئیهها)	نسبت های
۰,۷۴	۰,۶۱	۰,۶۳	نسبت بدهی (بدهیها / جمع دارئیهها)	داراییها و
۰,۲۶	۰,۳۹	۰,۳۷	نسبت کل بدهی (بدهی / حقوق صاحبان سهام)	سرمایه گذاری
۰,۳۵	۰,۶۵	۰,۵۸	درصد مواد مستقیم به جمع هزینه های ساخت	سایر نسبت ها
۰,۰۳	۰,۰۲	۰,۰۳	درصد دستمزد مستقیم به جمع هزینه های ساخت	
۰,۱۳	۰,۱۶	۰,۲	درصد سربار ساخت به جمع هزینه های ساخت	
۲۳,۱۳۴	۱۶,۵۲۲	۷,۴۲۳	ارزش تولید سرنانه (بهای تمام شده کالای تولید شده و خدمات ارائه شده / متوسط کارکنان)	
۲۵,۴۷۱	۱۷,۱۴۹	۸,۶۱۲	سرنانه فروش (فروش / تعداد کارکنان)	
۱,۹۵۱	۳۶۵	۱,۰۷۴	سرنانه سود خالص (سود خالص / تعداد کارکنان)	



گزارش تفسیری مدیریت  
شرکت قند تربت حیدریه (سهامی عام)  
سال مالی منتهی به ۳۱ تیرماه ۱۴۰۲

۴-۴- کیفیت سود

سال مالی منتهی به	سود(زیان) خالص	سود(زیان) حاصل از منابع عملیاتی	سود(زیان) حاصل از منابع غیر عملیاتی	نسبت جریان نقدی عملیاتی به سود(زیان) عملیاتی
۱۴۰۲/۰۴/۳۱	۵۳۶,۵۸۹	۶۴۸,۲۰۴	(۱۵,۹۲۴)	۷,۶
۱۴۰۱/۰۴/۳۱	۱۰۳,۷۷۹	۱۷۷,۴۰۲	(۵۵,۰۹۸)	(۲۴,۵)
۱۴۰۰/۰۴/۳۱	۳۱۰,۳۵۹	۳۳۶,۸۱۷	۱۵,۱۳۸	(۳۱,۷)

۴-۵- پرداخت سود

سال مالی	سود سهام پیشنهادی هیئت مدیره	سود سهام مصوب مجمع	درصد سود تقسیم شده به سود پیشنهادی	سود سهام پرداخت شده از طریق سهام (تا پایان سال مالی)	سود سهام پرداخت شده (تا پایان سال مالی)	دلایل عدم پرداخت کامل سود سهام
۱۴۰۱/۰۴/۳۱	۱۰,۳۷۸	۹۰,۰۰۰	٪۱۱.۶۸	۸۷,۴۵۰	۱,۹۴۷	۶۰۳
۱۴۰۰/۰۴/۳۱	۳۱,۰۳۶	۱۷۶,۴۰۰	٪۱۷.۶۸	۱۶۵,۳۱۵	۹,۳۸۹	۱,۶۹۶
۱۳۹۹/۰۴/۳۱	۴,۴۹۰	۱۰۰,۰۰۰	٪۴.۴۹	۹۷,۰۳۳	۲,۵۱۲	۴۵۵

۵- مهمترین معیارها و شاخص های عملکرد برای ارزیابی عملکرد واحد تجاری در مقایسه با اهداف

اعلام شده

۵-۱- شاخص ها و معیارهای عملکرد برای ارزیابی

ردیف	واحد و مجری	برنامه های استراتژی	منظر کارت امتیازی	زمان بندی	شماره معیارهی حیاتی جهت ارزیابی



**گزارش تفسیری مدیریت**  
**شرکت قند تربت حیدریه (سهامی عام)**  
**سال مالی منتهی به ۳۱ تیرماه ۱۴۰۲**

۲۰الی۱۸	سالانه درصد	فرایند های داخلی	بهینه سازی و بازسازی خط تولید ، افزایش ظرفیت و کیفیت	تولید	۱
۲۱الی۱۸	سالانه درصد	فرایند های داخلی	اتوماسیون و بهینه سازی طباحی ، فنتیل ها و تغلیظ	تولید	۲
۲۲الی۱۸	سالانه درصد	فرایند های داخلی	خرید و اصلاح وضعیت سانتریفیوژهای شکر	تولید	۳
۲۳الی۱۸	سالانه درصد	فرایند های داخلی	ارتقا فعالیت های طرح و توسعه و بهینه سازی مصرف انرژی	فنی	۴
۲۴الی۱۸	سالانه درصد	فرایند های داخلی	بروزرسانی تابلوهای قدرت و کنترل دور دیگزیون	فنی	۵
۱۲الی۱۱	سالانه درصد	محیط و جامعه	اخذ گواهی نامه صنعت سبز از محیط زیست	فنی	۶
۱۳الی۱۱	سالانه درصد	فرایند های داخلی	طرح الکل سازی از ملاس و شکر قهوه ای	تولید	۷
۱۴الی۱۱	سالانه درصد	فرایند های داخلی	کاهش آلاینده های زیست محیطی ، تصفیه خانه و انرژی	فنی	۸
۱۷الی۱۱	سالانه درصد	فرایند های داخلی	افزایش راندمان در هکتار چغندر قند	کشاورزی	۹
۱۸الی۱۱	سالانه درصد	محیط و جامعه	بهینه سازی مصرف آب در تولید چندر قند ( با استفاده از روشهای نوین )	کشاورزی	۱۰
۱۹الی۱۱	سالانه درصد	محیط و جامعه	ترویج کشت نشاء چغندر قند و استفاده از روشهای به نژادی	کشاورزی	۱۱
۲۰الی۱۱	سالانه درصد	فرایند های داخلی	ایجاد شناسنامه ی زراعی جهت حاصلخیزی خاک	کشاورزی	۱۲
۲۱الی۱۱	سالانه درصد	محیط و جامعه	شناسایی و حمایت از کشاورزان توانمند	کشاورزی	۱۳
۲۲الی۱۱	سالانه درصد	فرایند های داخلی	توسعه بخش مکانیزاسیون کشت چغندر	کشاورزی	۱۴
۲۴الی۲۱	سالانه درصد	رشد و یادگیری	ارتقاء سطح آموزش کارکنان و استقرار و پیاده سازی سیستم مدیریت دانش	منابع انسانی	۱۵
۳۵الی۲۱	سالانه درصد	رضایت کارکنان	اقدامات جهت افزایش انگیزه در کارکنان	منابع انسانی	۱۶
۳۶الی۲۱	سالانه درصد	رشد و یادگیری	بازنگری سند استراتژی منابع انسانی	منابع انسانی	۱۷
۳۷الی۲۱	سالانه درصد	رشد و یادگیری	استقرار نظام پیشنهادات	منابع انسانی	۱۸
۷الی۴	سالانه درصد	مالی	بروزرسانی سند استراتژی پنج ساله شرکت	مالی	۱۹
۸الی۴	سالانه درصد	رضایت کارکنان	اصلاح طرح ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل کارکنان	منابع انسانی	۲۰



گزارش تفسیری مدیریت  
شرکت قند تربت حیدریه (سهامی عام)  
سال مالی منتهی به ۳۱ تیرماه ۱۴۰۲

۹الی۴	سالانه ۲۰ درصد	مشتری	جذب مشتریان جدید و بالابردن سطح تعهد در وفاداری مشتریان شرکت	بازرگانی	۲۱
۱۶	سالانه ۲۰ درصد	مشتری	ثبت اطلاعات و تعیین شاخص های عملکرد مشتریان ، ارزیابی مشتریان و تامین کنندگان	بازرگانی	۲۲

## ۵-۲- عملکرد بخش ها یا فعالیت ها

### ۵-۲-۱- فعالیت های کشاورزی

با توجه به ماهیت صنعت، میزان چغندر تولیدی از سوی کشاورزان در این حوزه نقش بسیار مهمی ایفا می کند. بررسی آمار سطح کشت چغندر کشور در ۵ سال اخیر نشان می دهد سطح کشت این محصول در کشور در حال به دلیل مزایای نسبی و تضمینی بودن قیمت خرید نسبت به سایر کشتهای رقیب در حال افزایش بوده به طوریکه سطح زیر کشت در سال ۱۴۰۱ در کل کشور به میزان ۱۱۲،۵۳۸ هکتار بوده است و سهم استان خراسان از سطح زیر کشت کشور به میزان ۲۰،۱۵۷ هکتار بوده است. از طرفی با توجه به کمبود منابع آبی در سال های اخیر اقداماتی در جهت افزایش سطح زیر کشت به روش آبیاری قطره ای صورت گرفته به طوریکه در سال مورد گزارش حدود ۸۰۰ هکتار به صورت قطره ای آبیاری صورت میگیرد.

- از نقاط قوت این شرکت قرارگرفتن در یکی از قطب های کشاورزی استان می باشد (جلگه رخ) که بیش از ۶۰ درصد چغندر قند تحویلی کارخانه را تامین می کند. با توجه به اقلیم منطقه، چغندر قند تولیدی از کیفیت بالایی برخوردار است.

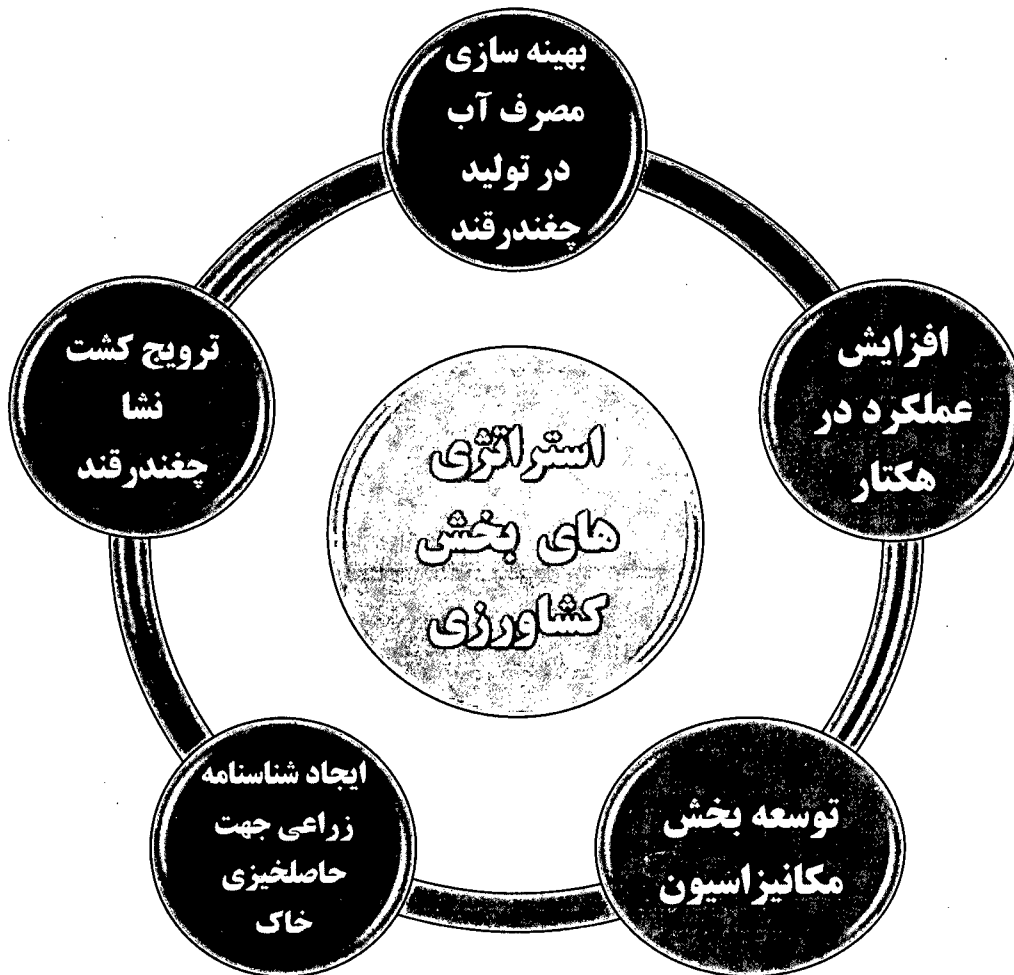
- این شرکت جز اولین کارخانه هایی است که کشاورزی قراردادی را با بالاترین حمایت های مالی از کشاورزان در استان رایج نموده است.

- تعداد مناطق تحت پوشش این شرکت ۱۲ حوزه می باشد.



گزارش تفسیری مدیریت  
شرکت قند تربت حیدریه (سهامی عام)  
سال مالی منتهی به ۳۱ تیرماه ۱۴۰۲

۵-۲-۲- اهداف شرکت در بخش کشاورزی







گزارش تفسیری مدیریت  
شرکت قند تربت حیدریه (سهامی عام)  
سال مالی منتهی به ۳۱ تیرماه ۱۴۰۲

۵-۲-۳- سطح زیر کشت چغندر قند به شیوه آبیاری قطره ای در کلیه مناطق شرکت قند تربت

حیدریه در سال ۱۴۰۲

ردیف	مناطق تحت پیمان	سطح زیر کشت (هکتار)	سطح آبیاری قطره ای (هکتار)	درصد آبیاری قطره ای به کل سطح منطقه
۱	رخ	۱۱۴۰	۹۳۵	٪۸۲
۲	نیشابور	۲۵	۲۵	٪۸۲
۳	جام - فریمان	۳۲۱,۵	۲۰۰	٪۶۲
۴	صفی آباد - باخزر	۱۴۰	۵۵	٪۳۹
۵	زاوه - مرکزی	۱۱۶	۳۰	٪۲۶
۶	رشتخوار - سنگان - خواف	۸۲,۸	۲۵	٪۳۰
۷	شرکت کشاورزی رضوی	۱۳۳	۱۰۳	٪۷۷

- هدف گذاری شرکت در سال زراعی ۱۴۰۲-۱۴۰۳ دستیابی به میزان ۵۰ درصد سطح قرارداد شرکت در استفاده از آبیاری قطره بوده است.

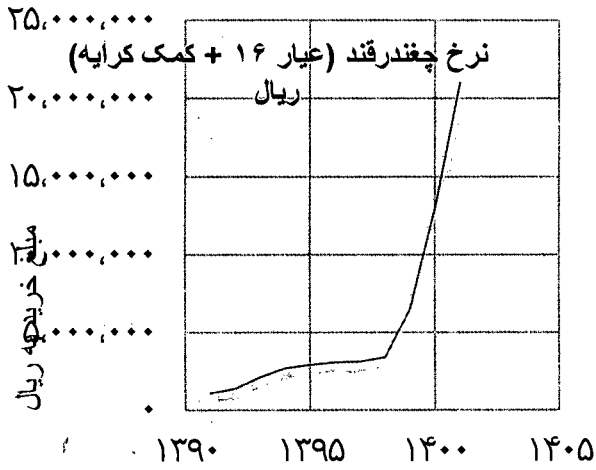
- با توجه به سطح زیر کشت در سال ۱۴۰۲ به میزان ۳۴۲۵ هکتار، میزان سطح آبیاری قطره ای تحت قرارداد با ارائه مساعده های مالی در خرید نوار تیپ به پیمانکاران شرکت ۲۰۵۰ هکتار بوده که ۶۰ درصد کل سطح قرارداد است.

- کاهش میزان مصرف آب با اجرایی شدن پروژه آبیاری نوین (قطره ای) از میزان ۱۱۰۰۰ متر مکعب در آبیاری سنتی به ۷۰۰۰ متر مکعب در سال زراعی کاهش می باید



گزارش تفسیری مدیریت  
 شرکت قند تربت حیدریه (سهامی عام)  
 سال مالی منتهی به ۳۱ تیرماه ۱۴۰۲

۵-۲-۴ - نرخ خرید چغندر قند ده ساله کشور



سال زراعی	نرخ چغندر قند (عیار ۱۶ + کمک کرایه) ریال
۱۳۹۲	۱,۳۸۰,۰۰۰
۱۳۹۳	۲,۱۳۰,۰۰۰
۱۳۹۴	۲,۷۰۰,۰۰۰
۱۳۹۵	۲,۹۱۶,۰۰۰
۱۳۹۶	۳,۰۹۱,۰۰۰
۱۳۹۷	۳,۱۲۲,۰۰۰
۱۳۹۸	۳,۴۰۳,۰۰۰
۱۳۹۹	۶,۵۲۴,۰۰۰
۱۴۰۰	۱۲,۹۷۶,۰۰۰
۱۴۰۱	۲۱,۰۰۰,۰۰۰
۱۴۰۲	۲۸,۰۰۰,۰۰۰

سال زراعی

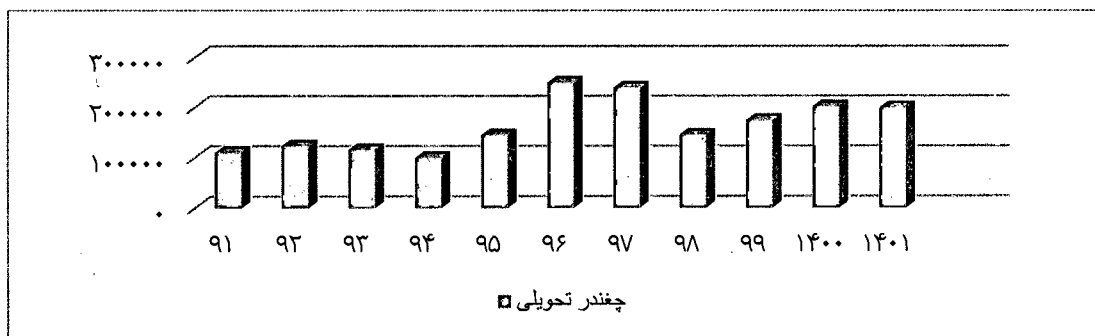


گزارش تفسیری مدیریت  
شرکت قند تربت حیدریه (سهامی عام)  
سال مالی منتهی به ۳۱ تیرماه ۱۴۰۲

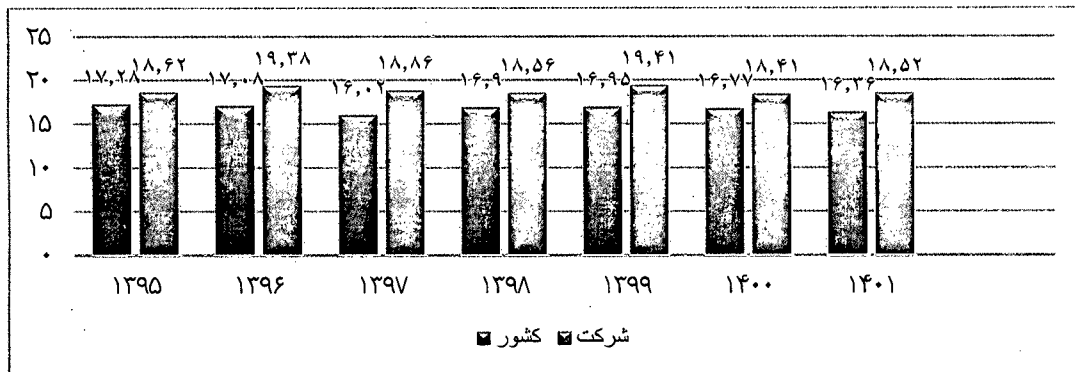
۵-۲-۵- قرارداد کشت و تحویل چغندر در شرکت

کارخانه در سال ۱۴۰۱ اقدام به عقد تفاهم نامه خرید چغندر قند به میزان ۱۰۷,۲۹۵ تن با کشاورزان مناطق مختلف چغندرکاری و سایر مناطق استان و کشور نمود که با احتساب چغندر مازاد بر پیمان های مزبور میزان چغندر تحویلی ۱۹۹,۵۹۴ تن می باشد.

نمودار مقایسه‌ای ده ساله چغندر تحویلی با قراردادهای منعقد شده در شرکت قند تربت حیدریه



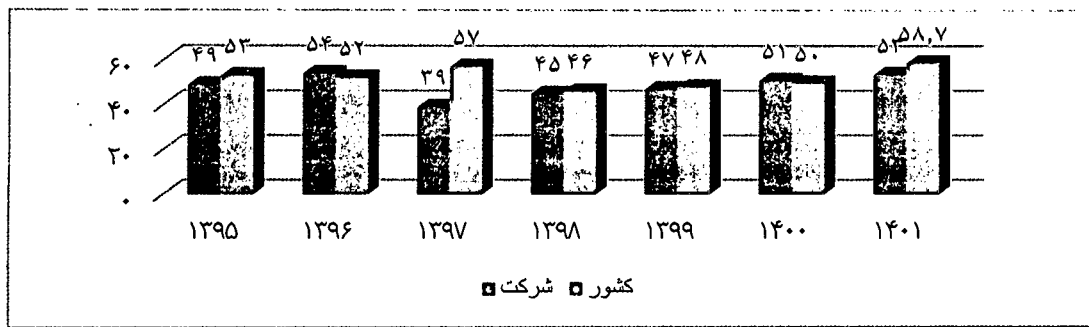
مقایسه عیار چغندر تحویلی شرکت با کشور



نمودار مقایسه راندمان در هکتار کشت چغندر قند (تن)



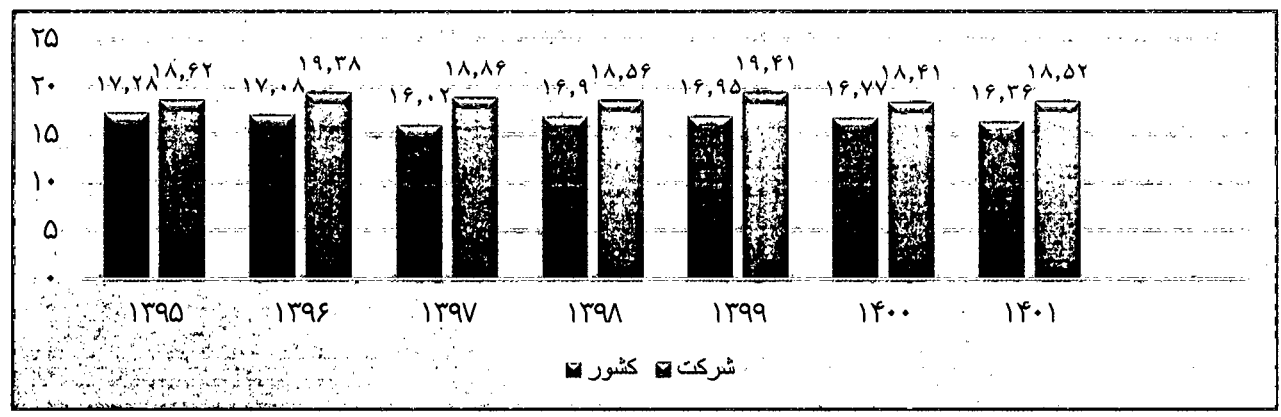
گزارش تفسیری مدیریت  
شرکت قند تربت حیدریه (سهامی عام)  
سال مالی منتهی به ۳۱ تیرماه ۱۴۰۲



مقایسه برخی پارامترهای مقایسه‌ای بهره‌برداری ۵ ساله کارخانه، استان و کشور

سال	افت چغندر خریداری (%)	چغندر خریداری (تن)	عیار خریداری - %			چغندر مصرفی (تن)	افت سیلو - %			قند چغندر مصرفی (%)	راندمان صنعتی (%)	استحصال تجاری (%)	ضایعات صنعتی (%)	مقدار شکر تولیدی (تن)
			متوسط کشور	متوسط استان	کارخانه		متوسط کشور	متوسط استان	کارخانه					
۱۳۹۶	۳/۶۳	۳۱۰۶۹۰	۱۷/۰۸	۱۸/۵۹	۱۹/۶۳	۳۰۷۴۱۵	۱/۲۵	۱/۷۳	۱/۰۵	۱۹/۳۸	۱۶/۹۶	۸۵/۴۷	۲/۴۲	۵۲۱۳۰
۱۳۹۷	۳/۵۹	۲۵۶۱۲۴	۱۶/۰۲	۱۸/۱۳	۱۸/۹۷	۲۵۴۱۴۲	۱/۲۴	۱/۳۶	۰/۷۷	۱۸/۸۶	۱۶/۵۹	۸۶/۸۰	۲/۲۷	۴۲۱۷۳
۱۳۹۸	۳/۶۲	۱۴۵۹۴۷	۱۶/۹۰	۱۷/۴۸	۱۸/۶۹	۱۴۴۵۲۸	۰/۸۹	۱/۳۳	۰/۹۷	۱۸/۵۶	۱۶/۰۵	۸۵/۰۳	۲/۵۱	۲۳۲۴۶
۱۳۹۹	۳/۸۵	۱۷۴۹۳۰	۱۶/۹۵	۱۸/۷۵	۱۹/۴۱	۱۷۲۶۴۴	۱/۱۷	۱/۱۹	۰/۷۴	۱۹/۲۵	۱۶/۹۴	۸۶/۶۴	۲/۳۱	۲۹۴۸۴
۱۴۰۰	۳/۸۱	۲۰۲۴۱۰	۱۶/۳۵	۱۷/۳۵	۱۸/۴۱	۱۹۹۴۰۰	۱/۴۴	۲/۰۷	۱/۴۹	۱۸/۱۳	۱۵/۳۴	۸۲/۰۸	۲/۷۹	۳۰۶۵۲
۱۴۰۱	۳/۹۶	۱۹۹۵۹۴	۱۶/۰۴	۱۷/۲۹	۱۸/۵۲	۱۹۹۵۹۴	۱/۸	۱/۲۸	۰/۶۴	۱۸/۳۵	۱۶/۱۴	۸۶/۶۱	۲/۵۵	۳۲۰۰۵

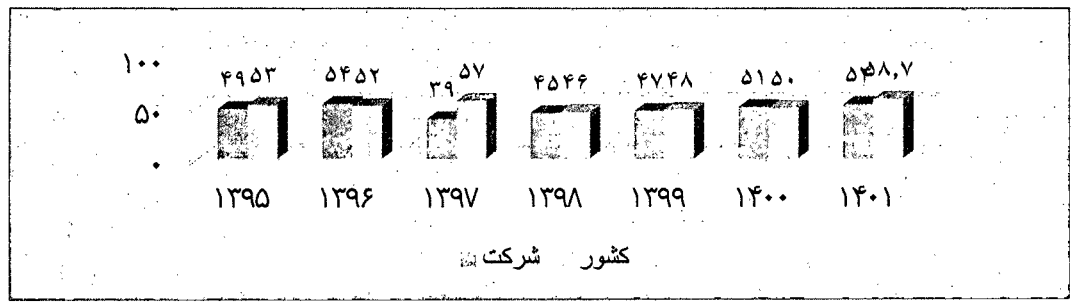
مقایسه عیار چغندر تحویلی شرکت با کشور





گزارش تفسیری مدیریت  
 شرکت قند تربت حیدریه (سهامی عام)  
 سال مالی منتهی به ۳۱ تیرماه ۱۴۰۲

نمودار مقایسه راندمان در هکتار کشت چغندر قند (تن)



- ارائه خلاصه آمار مربوط به تولید محصولات / ارائه خدمات در سال مورد گزارش به شرح جدول

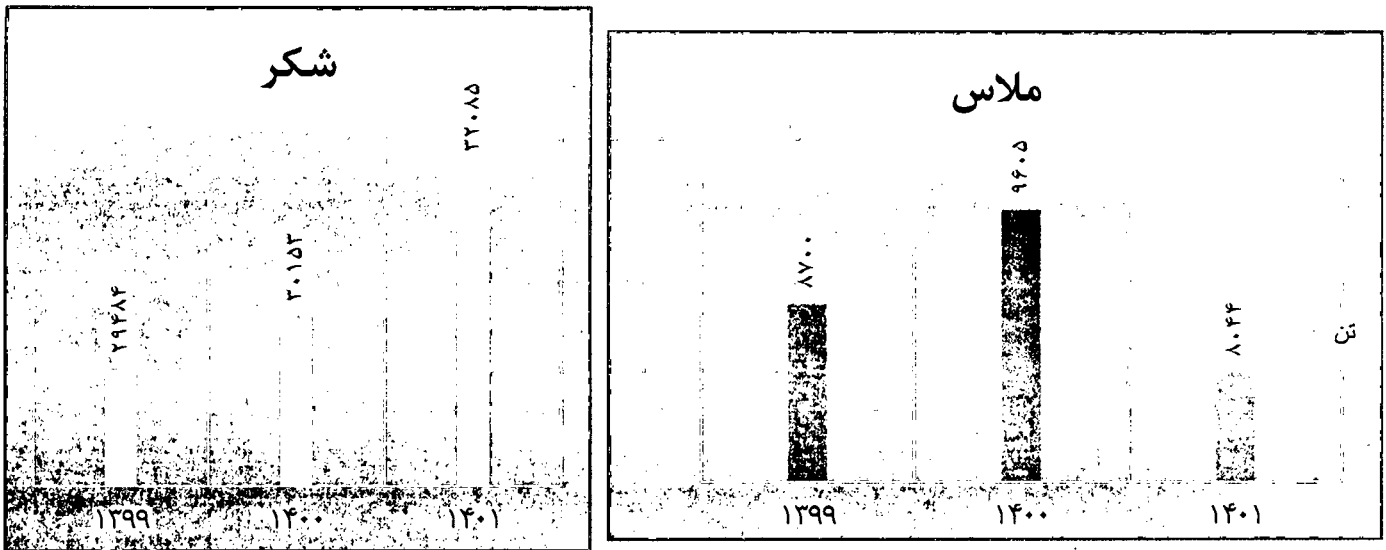
زیر می باشد:

پیش بینی آتی در سال ۱۴۰۳	واقعی سه سال اخیر		سال مورد گزارش		ظرفیت		واحد سنجش	نوع محصول/خدمت	
	۱۳۹۸	۱۳۹۹	۱۴۰۰	واقعی ۱۴۰۲	پیش بینی ۱۴۰۲	قابل دسترس			اسمی
۳۵,۸۶۲	۲۲,۸۵۰	۲۹,۴۸۴	۳۰,۱۵۳	۳۲,۰۸۵	۳۲,۳۹۹	۳۱,۴۷۰	۵۶,۰۰۰	تن	شکر سفید
-	-	۹۲	۱۶۵	-	-	۲,۰۰۰	۳,۰۰۰	تن	شکر قهوه ای
۹,۳۰۰	۸,۷۵۱	۸,۷۰۰	۹,۶۰۵	۸,۲۰۰	۹,۰۰۰	-	-	تن	ملاس
۱۱,۰۰۰	۶,۶۳۱	۷,۱۵۷	۸,۷۹۶	۹,۷۹۹	۸,۲۰۰	۸,۰۰۰	-	تن	تفاله خشک
۸,۲۵۰	۴,۱۲۶	۱۰,۳۴۴	۱۴,۸۹۹	۷,۵۵۳	۱۱,۰۰۰	-	-	تن	تفاله دونم
۴۴۰	۷۳۶	۷۷۲	۳۲۰	۳۱۷	۳۲۰	-	-	تن	تفاله آبدار
۲۰,۰۰۰	۴۰,۷۷۶	۱۸,۷۶۰	۳۹,۹۱۸	۱۷,۸۶۸	-	-	-	تن	تصفیه شکر خام



گزارش تفسیری مدیریت  
شرکت قند تربت حیدریه (سهامی عام)  
سال مالی منتهی به ۳۱ تیرماه ۱۴۰۲

- میزان تولیدات شرکت (۳ ساله)



- جدول پروژه ها و درصد پیشرفت کار در حوزه خط تولید

ردیف	عنوان پروژه	هدف از انجام پروژه	مبلغ میلیون ریال	درصد پیشرفت
۱	اصلاح سیستم بسته بندی شکر (دستگاه پرکن شکر ۵۰ کیلوگرمی) و توسعه و بازسازی اتاق بسته بندی	افزایش ظرفیت قسمت بسته بندی و کاهش توقفات	۱۰,۰۰۰	٪۱۰۰
۲	اصلاح و بازسازی و بروزرسانی نوار چغندر حوض شستشو و هلیس آن	کاهش توقفات ناشی از توقف لاور شستشوی چغندر	۱,۸۰۰	٪۱۰۰
۳	نوسازی فیلتر ممبران پوچ	افزایش ظرفیت و کاهش ضایعات قندگل	۱۸,۰۰۰	٪۱۰۰
۴	اصلاح سیستم فیلتر ممبران جدید	افزایش ظرفیت و کاهش ضایعات، بهره مندی از سرمایه های راکد	۱۹,۰۰۰	٪۱۰۰



**گزارش تفسیری مدیریت**  
**شرکت قند تربت حیدریه (سهامی عام)**  
**سال مالی منتهی به ۳۱ تیرماه ۱۴۰۲**

شرکت				
۱۰۰٪	۲۰,۰۰۰	اصلاح مسیر لوله بخار و کاهش توقفات	نوسازی لوله های کوره بخار آلمانی و لهستانی	۵
۱۰۰٪	۲۰,۰۰۰	افزایش بهره وری و کاهش زمان فرایند	نوسازی و اصلاح فنتیل اتومات اپارات پخت ۳	۶
۱۰۰٪	۱۰۰,۰۰۰	کاهش پساب تولیدی، کاهش مصرف انرژی، افزایش ظرفیت و کاهش هزینه نگهداری و تعمیرات	خرید و نصب دو دستگاه سانتریفوژ پخت ۱	۷
۱۰۰٪	۷۵,۰۰۰	افزایش بهره وری و کاهش توقفات	بازسازی و اصلاح تابلو کوره بخار ۶۰ تنی (لهستانی)	۸
۱۰۰٪	۲,۲۰۰	کاهش توقفات و بهبود عملکرد	بهبود عملکرد خلا طباحی (خرید و نصب ۲ دستگاه فنتیل خلا آپارات پخت ۱ و ۲	۱۰
۱۰۰٪	۱۰,۰۰۰	کاهش توقفات و بهبود عملکرد	خرید و نصب لوله های ۶۰۰ کندانسور بارومتريک	۱۱
۱۰۰٪	۲,۰۰۰	کاهش هزینه نگهداری و تعمیرات	خرید یک دستگاه بلوئر هوا	۱۲
۱۰۰٪	۴۰,۰۰۰	کاهش مصرف انرژی	خرید ۲ دستگاه الکتروموتور، تجهیزات و ساخت تابلو کنترل و قدرت	۱۳

**۵-۳- گزارش پایداری شرکتی**

هدف اصلی گزارش پایداری ارائه اطلاعات جامع و شفاف درباره عملکرد شرکت به منظور افزایش شفافیت، اطمینان بخشی به سهامداران و علاقه مندان، و ارائه تصویری کامل از پایداری شرکت است. این گزارش به عنوان ابزاری برای ارزیابی و مقایسه عملکرد شرکت در طول زمان و با سایر سازمان ها استفاده می شوند. اهمیت گزارش پایداری در گزارش های مالی بر اساس روندهای فعلی و نیازهای جامعه و بازار افزایش یافته است. شرکت با تأکید بر پایداری مالی، محیطی و اجتماعی، بهبود عملکرد خود را نشان می دهد و قابلیت رقابت در بلندمدت را افزایش می دهد.



گزارش تفسیری مدیریت  
شرکت قند تربت حیدریه (سهامی عام)  
سال مالی منتهی به ۳۱ تیرماه ۱۴۰۲

### ۵-۳-۱- اقدامات زیست محیطی

- شرکت قند تربت حیدریه در خصوص مباحث زیست محیطی در سال ۱۴۰۲ اقدامات زیر را انجام داده و برخی موارد نیز در حال پیگیری است.
- انتقال خاک کربناته توسط پیمانکار و با استعلام و هماهنگی های انجام شده با اداره حفاظت محیط زیست ، اداره خدمات شهری و سازمان مپ شهرستان، جهت پوشش سطح زباله های شهری و تعدیل **ph** زباله دان شهرداری.
  - اختلاط این خاک با زباله ها ضمن تعدیل **ph** و کاهش بوی زباله ها، از جاری شدن شیرابه زباله ها در سطح زباله دان و نفوذ به زمین و آلودگی خاک و منابع زیر زمینی جلوگیری می کند.
  - سالانه و باتوجه به میزان مصرف چغندر قند حدود ۱۰,۰۰۰ تا ۱۲۰۰۰ تن خاک کربناته توسط فیلترهای ممبران جداسازی و به زباله گاه منتقل می گردد.
  - بازیافت روغن های توربین و استفاده جهت الکتروگیربکس های مختلف
  - جمع آوری روغن و گریس های ضایعاتی و استفاده در خط ریل واگن سنگ کوره آهک و ترانسپورت های دستگاههای تخلیه چغندر
  - بازچرخانی آب تصفیه شده در استخر کندانسور بارومتريک و شست و شو چغندر قند
  - ایش و کنترل مستمر تصفیه خانه صنعتی با تدابیر و بازچرخانی صورت گرفته در مصرف آب کارخانه قند تربت حیدریه بی نیاز نسبت به خرید آب قنوات بند کوک و بنهنگ شده است
  - کارخانه قند تربت حیدریه با رعایت استانداردهای زیست محیطی از لیست صنایع آلاینده خارج و جلوگیری از پرداخت ۱٪ از کل فروش شده است
  - انجام مسئولیت اجتماعی و صرفه جویی در مصرف منابع آب زیرزمینی شهرستان
  - خاک کربناته با استفاده از فیلتر ممبران جداسازی و با ماده خشک بالای ۷۵ درصد توسط کامیون به زباله گاه شهرداری حمل که در آنجا به عنوان پوشش سطوح زباله جهت کنترل شیرابه و تنظیم **pH** مورد استفاده قرار می گیرد. سالیانه بیش از ۱۷۰۰۰ تن خاک کربناته با هماهنگی سازمان مدیریت پسماند شهری و اداره محیط زیست شهرستان تولید و به لندفیل شهرداری هدایت می گردد.
  - ارزیابی و پایش فرآیندهای چرخه حیات مرتبط با محیط زیست





گزارش تفسیری مدیریت  
شرکت قند تربت حیدریه (سهامی عام)  
سال مالی منتهی به ۳۱ تیرماه ۱۴۰۲

- ارائه اقدامات پیشگیرانه و اصلاحی مبتنی بر استاندارد ایزو ۱۴۰۰۱ نظیر تدوین برنامه عملیاتی مدیریت پسماند و آنالیز روزانه آزمایشات روزانه تصفیه خانه صنعتی
  - خرید یک دستگاه بلوئر مدل **PVPACK** و نصب در محل تصفیه خانه جهت افزایش راندمان هوازی
  - بهبود شاخص های عملکردی کیفی و کمی در پایش اگزاست خروجی داکت های فعال کارخانه و پساب تصفیه شده کمتر از حد استاندارد توسط آزمایشگاه معتمد محیط زیست که امید است در زمره صنایع سبز استان قرار خواهد گرفت
  - مشارکت با دانشگاه ها و مؤسسات تحقیقاتی دانشگاه حکیم سبزواری و دانشگاه علوم پزشکی در خصوص استفاده از ضایعات خاک کربناته و تولید محصول ثانویه بتن و تولید انرژی از لجن راکتور **UABR**
  - حضور فعال در جلسات و سمینارهای زیست محیطی در سطح استان خراسان رضوی به عنوان صنعت مادر و کسب تجربیات موفق آمیز سایر واحدها جهت افزایش بهبود عملکرد زیست محیطی کارخانه.
- ۵-۳-۲- اقدامات رفاهی کارکنان**

- واگذاری بیش از ۱۰۰ واحد مسکونی به پرسنل در جهت ایجاد انگیزه و سهولت دسترسی به محل کار
- بمنظور ارتقاء سلامت و افزایش روحیه همکاری مجموعه ورزشی چند منظوره شرکت در رشته های مختلف و با امکانات مناسب در اختیار کارکنان و خانواده آنان قرار گرفته است
- در جهت کمک به معیشت کارکنان پرداخت تسهیلات به کارکنان در چارچوب مصوبات هیئت مدیره و هماهنگی با سیستم بانکی صورت گرفته است.
- بمنظور بالا بردن انگیزه و کمک به کارکنان اهداء سبد کالا و کمک های غیر نقدی و نقدی به کارگران در اعیاد مذهبی، ماه مبارک رمضان و مناسبت های مختلف انجام شده است
- در راستای مراقبت از کارکنان و حفظ و نگهداشت نیروی انسانی تمدید قرارداد پس از اخذ استعلامات در رابطه با بیمه تکمیل درمان کارکنان، بیمه عمر و حوادث و بیمه مسئولیت مدنی اقدام شده است و کارکنان و خانواده های آنان تحت پوشش قرار گرفته اند.
- در جهت تقویت امور فرهنگی در زمینه های مذهبی و معنوی بطور مرتب نماز جماعت اقامه شده و به مناسبت های مختلف مراسم مذهبی به تناسب ساعت کاری کارکنان برگزار میگردد.



گزارش تفسیری مدیریت  
شرکت قند تربت حیدریه (سهامی عام)  
سال مالی منتهی به ۳۱ تیرماه ۱۴۰۲

- در راستای برنامه استراتژی شرکت و در جهت تامین نیروی انسانی کار آمد و تحصیل کرده. پس از اخذ مجوز لازم از بنیاد بهره وری و موقوفات آستان قدس رضوی نیروی کار مورد نیاز واحد های مختلف پس از برگزاری آزمون و گزینش های لازم استخدام شده است.
- در جهت تشویق و ارتقاء شغلی کارکنان در سطوح مختلف نسبت به ترمیم و افزایش دستمزدها برابر طرح طبقه بندی شرکت و ضوابط انضباطی اقدام شده است.
- توزیع شکر عیدی به کلیه کارکنان در پایان سال به ازای هر نفر ۳۰ کیلوگرم
- فراهم نمودن سرویس ایاب وذهاب برای دانش آموزان کارکنان

### ۵-۳-۳- اقدامات ایمنی و بهداشتی کارکنان

- تشکیل کمیته حفاظت فنی با حضور تمامی اعضاء به طور مستمر در جهت رفع نواقص و موارد غیر ایمن و ایمن سازی و کاهش خطرات و حوادث ضمن کار.
- تشکیل پرونده سلامت شاغلین با همکاری مرکز بهداشت.
- در راستای انجام خدمات مراقبتی و پزشکی عقد قرارداد با پزشک عمومی و حضور هفتگی در محل شرکت و کوی سازمانی انجام میگردد.
- انجام معاینات ادواری پرسنل با عقد قرارداد به طرفیت پزشک طب کار مورد تایید دانشگاه علوم پزشکی تربت حیدریه.
- مستندسازی پرونده های پزشکی کارکنان بر اساس نتایج معاینات و آزمایشات ادواری و پیگیری و معرفی به پزشک متخصص بر اساس نظر پزشک طب کار.



گزارش تفسیری مدیریت  
شرکت قند تربت حیدریه (سهامی عام)  
سال مالی منتهی به ۳۱ تیرماه ۱۴۰۲

- تهیه، برزرسانی و نصب SDS های مواد شیمیایی موجود در کارخانه از جمله موارد مهم آن شامل: استات سرب، فرمالین؛ آمونیاک؛ دی اکسید گوگرد؛ سولفید هیدروژن؛ کلر؛ سدیم هیدروکسید؛ اسید سولفوریک.

۵-۳-۴- مدیریت انرژی

شرکت در راستای بهینه سازی مصرف انرژی و کاهش آلاینده های زیست محیطی اقدام های قابل ملاحظه ای انجام داده که منجر به کاهش قابل توجه مصرف انرژی گردیده است که عبارتند از:

ردیف	اقدامات سال ۱۴۰۱ واحد انرژی	نتیجه اقدامات
۱	خرید یک دستگاه پرکن شکر ۵۰ کیلو گرمی	کاهش زمان توقف
۲	انعقاد قرارداد با مشاور جهت انجام محاسبات موازنه مواد و انرژی در فرآیند تولید شکر در سال ۱۳۹۹ کارخانه قند تربت حیدریه	جلوگیری از هدر رفت بخار و بهبود خلاء و کاهش مصرف انرژی
۳	جداسازی مسیر کندانسورهای آپارات های طبخ ۱ از آپارات های طبخ ۲ و ۳	جلوگیری از هدررفت بخار و بهبود خلاء و کاهش مصرف انرژی
۴	اصلاح سیستم توزیع بخار و استفاده از سربخار ۲ اوپراسیون به جای قسمتی از سربخار ۱ اوپراسیون و بخار روتور در طبخ	استفاده از بخار با بازده بیشتر و کاهش مصرف انرژی
۵	عایق کاری مخازن و بدنه ها و لوله	جلوگیری از هدر رفت انرژی
۶	نصب کولینگ تاور جدید در قسمت پمپ های خلاء جهت خنک کاری آب پمپ های خلاء و رسوب زدایی و افزایش راندمان پمپ ها	کاهش مصرف انرژی و آب
۷	نوسازی تابلوهای برج دیفوزیون قدیم و جدید و بهبود عملکرد الکتروموتورها	کاهش توقفات و کاهش مصرف انرژی
۸	خرید و نصب یک دستگاه پمپ خلاء	بهبود خلاء و کاهش مصرف انرژی
۹	ساخت ۴ دستگاه کولینگ تاور جهت خنک کردن آب برگشتی توربین	کاهش مصرف انرژی و آب
۱۰	خرید دستگاه آنالیزور جهت کوره های بخار	بهینه سازی احتراق و کاهش مصرف انرژی
۱۱	خرید یک دستگاه کمپرسور	کاهش مصرف انرژی



## گزارش تفسیری مدیریت

شرکت قند تربت حیدریه (سهامی عام)

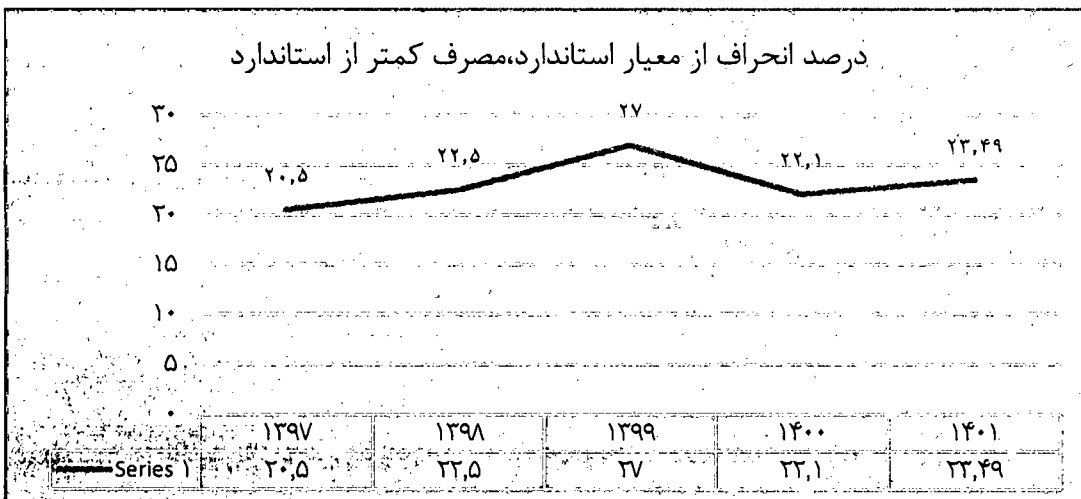
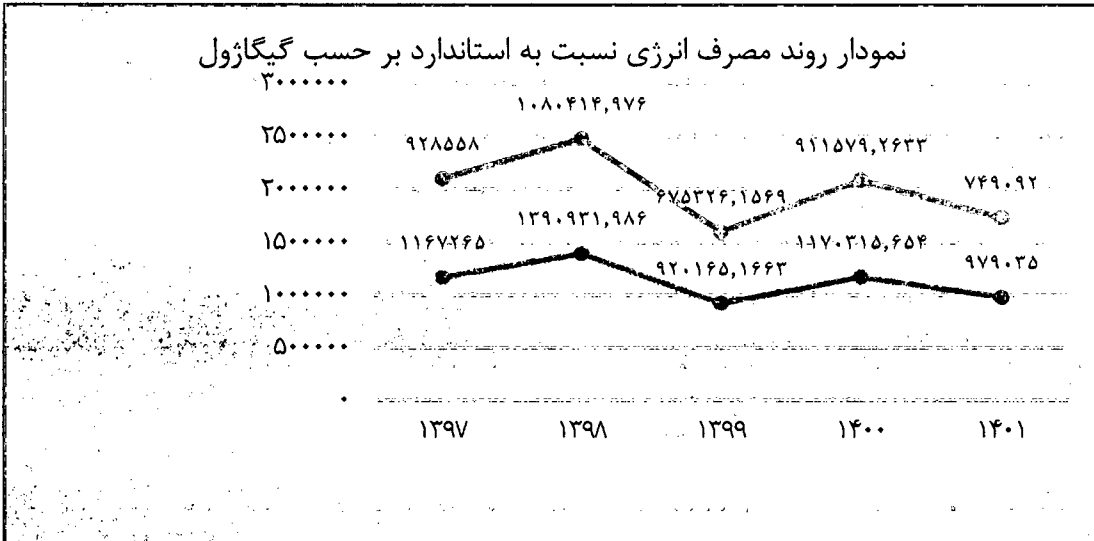
سال مالی منتهی به ۳۱ تیرماه ۱۴۰۲

کاهش مصرف آب	به حداقل رساندن خاک ناشی از همراه چغندر تحویلی جهت مصرف در فابریک (خاک گیری مضاعف)	۱۲
کاهش مصرف انرژی و افزایش عمر تجهیزات	خرید و نصب ۵۴ دستگاه درایو با قدرت نصب شده ۴۷۶۸ کیلووات	۱۳
کاهش مصرف انرژی و افزایش عمر تجهیزات	تغییر سیستم تحریک ژنراتور لهستانی از حالت دینامیکی به استاتیکی	۱۴
همکاری جهت کاهش برق شبکه	کنترل مصرف برق و توصیه به رعایت الگوی مصرف جهت کاهش پیک مصرف برق	۱۵
ارتقاء مدیریت انرژی	ارتقاء ورژن ایزو ۵۰۰۱ از ۲۰۱۱ به ۲۰۱۸	۱۶
کاهش مصرف انرژی	انتقال تابلوهای مربوط به پمپ های خلاء و آب کندانس به نزدیکترین محل مصرف که باعث کاهش مسیر از ترانس به تابلوی اصلی و از تابلو به موتورها شده	۱۷
کاهش توقفات و افزایش ظرفیت فیلتراسیون	خرید و نصب چهار دستگاه فیلتر شمعی	۱۸
افزایش ظرفیت، افزایش کیفیت، کاهش آب مصرفی و کاهش مصرف انرژی	خرید دو دستگاه سانتریفوژ ۱۷۵۰ کیلو گرمی	۱۹
کاهش ضایعات توقفات سیستم و کاهش انرژی	خرید صفحات ممبران و اصلاح سیستم انتقال صفحات ممبران به صورت رباتیک	۲۰
کاهش مصرف انرژی	جایگزینی لامپ های کم مصرف و بازده بالا با لامپ مصرف بالا و کم بازده	۲۱
کاهش مصرف انرژی	استفاده از بیشتر از روشنایی روز جهت روشنایی محیط	۲۲
کاهش ضایعات، کارکرد یکنواخت و کاهش انرژی	اتوماسیون واحد های دیفوزیون و ساتراسیون	۲۳



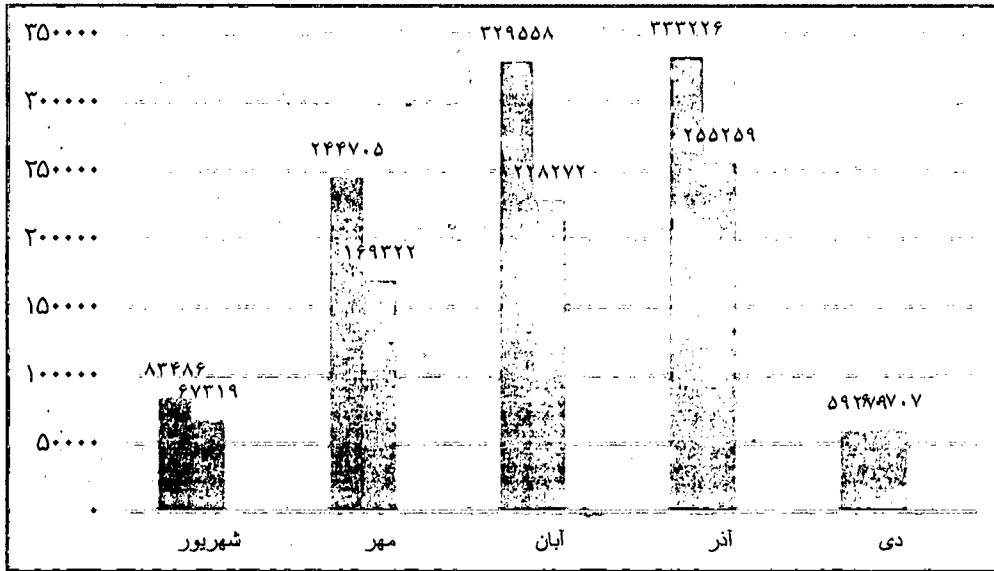
گزارش تفسیری مدیریت  
 شرکت قند تربت حیدریه (سهامی عام)  
 سال مالی منتهی به ۳۱ تیرماه ۱۴۰۲

- نمودار روند مصرف انرژی کارخانه طی ۵ سال گذشته





گزارش تفسیری مدیریت  
شرکت قند تربت حیدریه (سهامی عام)  
سال مالی منتهی به ۳۱ تیرماه ۱۴۰۲



نمودار مصرف انرژی ماهانه در سال ۱۴۰۱

- نمودار انرژی مصرفی بر حسب تن شکر تولیدی ۱۴۰۱

یکی از شاخص‌های مهمی که در رابطه با مصرف انرژی در صنایع قند بسیار مورد توجه قرار می‌گیرد میزان انرژی مصرفی کل به تن محصول است. مقدار متوسط مصرفی آن در کشور ۲۷/۰۶ گیگاژول به تن محصول می‌باشد. مقدار مصرف انرژی برای کارخانه قند تربت حیدریه در سال ۱۴۰۱ برای محصول چغندر معادل ۱۸/۳ گیگاژول به تن بوده و مقدار مجاز آن مطابق استاندارد شماره ۸۶۶۸ در صنایع قند برای کارخانه قند تربت حیدریه در دوره بهره‌برداری سال ۱۴۰۱ برای محصول چغندر معادل ۲۴/۹ گیگاژول به تن بوده است که این مقادیر نشان دهنده آن است که در سال جاری مقدار مصرف انرژی ۲۶/۵ درصد از مقدار مجاز مصرف بر طبق استاندارد کمتر بوده است.



گزارش تفسیری مدیریت  
شرکت قند تربت حیدریه (سهامی عام)  
سال مالی منتهی به ۳۱ تیرماه ۱۴۰۲

۶- جمع بندی

رویکرد اقتصادی آستان قدس رضوی، ارتقای بازدهی اقتصادی موقوفات و دارایی‌های حاصل از آن با رعایت کامل نیات واقفان و گسترش مستمر پایگاه اقتصادی مولد، با توجه به پیوست‌ها و تبعات فرهنگی - اجتماعی آن در چارچوب قانون اساسی و سیاست‌های ابلاغی مقام معظم رهبری (مد ظله العالی)، به ویژه سیاست‌های اقتصاد مقاومتی است و از الزامات مهم آن، افزایش کارآمدی واحدهای خدماتی و اقتصادی و جلب مشارکت‌های عمومی در صیانت و آبادانی موقوفات و توسعه نذورات با هدف تامین نیازهای مالی و پشتیبانی از فعالیت‌های فعالیت‌های بخش‌های مختلف آستان قدس رضوی است. از این رو، این شرکت در تدوین اهداف و استراتژی‌های خود سعی بر این داشته در راستای این سیاست‌ها، استراتژی‌های خود را پایه ریزی و تدوین نماید. اجرای بندهای اقتصادی حکم ابلاغی و اصول فوق‌الذکر از سیاست‌های کلی آستان قدس رضوی، سرلوحه فعالیت‌های هیات مدیره شرکت بوده است و تلاش شده است ایجاد انضباطی قانونی و تهیه تدوین دستورالعمل‌ها و بهبود کنترل‌های داخلی در شرکت اجرایی شود.